КАЖДЫЙ ОТВЕЧАЕТ ЗА СВОЙ УЧАСТОК
А КТО - ЗА РЕЗУЛЬТАТ?

Проблема не в отсутствии решений.
Проблема в том, что они пока не собраны в единый управляемый процесс.

1

ТЕХНИЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ, ЭНЕРГОАУДИТОРЫ

01 ДИАГНОСТИКА

2

СОБСТВЕННИКИ, ОСИ / ПТ

02 РЕШЕНИЕ

3

ПРОЕКТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

03 ПРОЕКТ

4

БАНКИ, ФОНДЫ, ГОСУДАРСТВО

04 ФИНАНСИРОВАНИЕ

5

ПОДРЯДЧИКИ, УПРАВЛЯЮЩИЕ

05 РЕАЛИЗАЦИЯ

6

УПРАВЛЯЮЩИЕ МЖД

06 ЭКСПЛУАТАЦИЯ

7

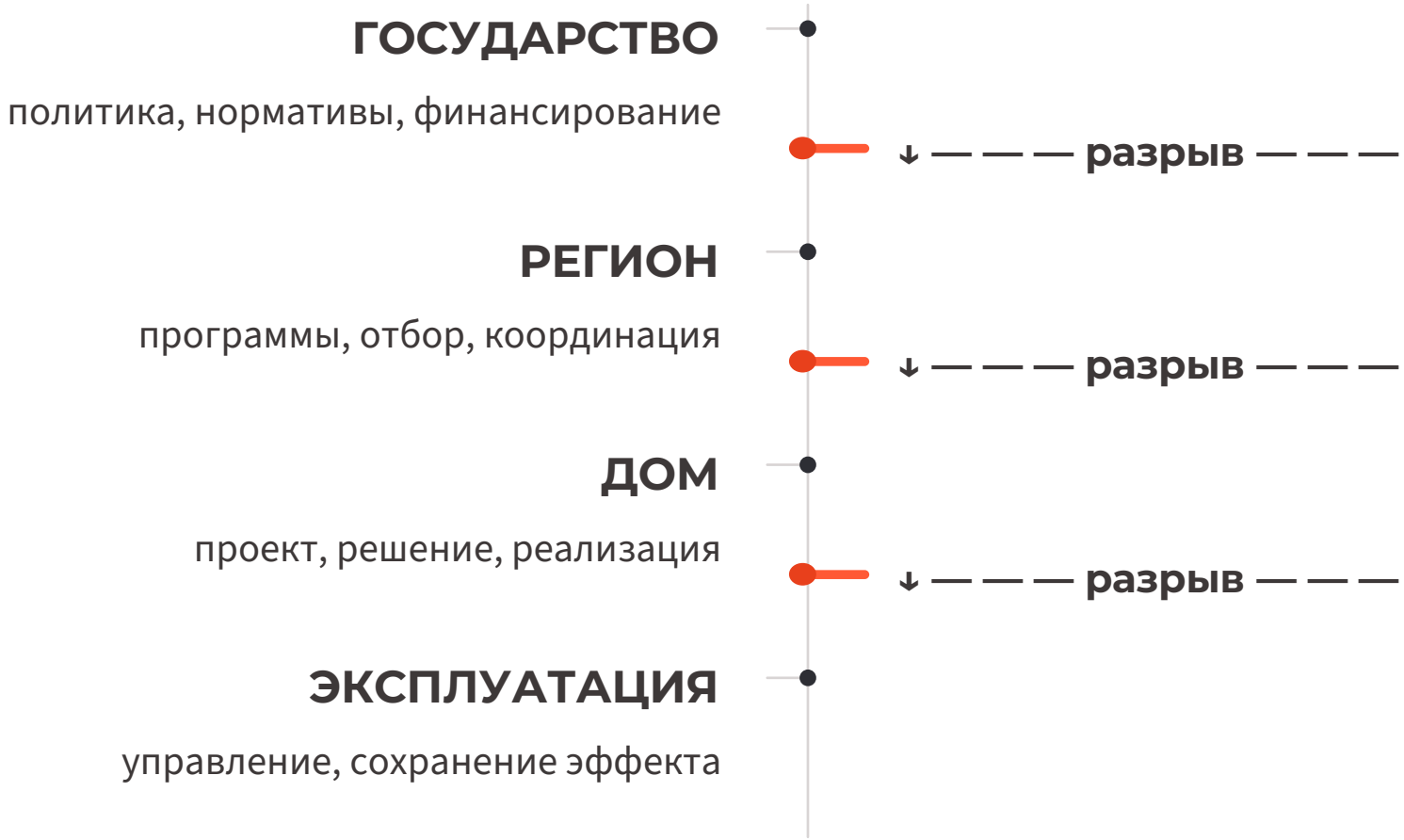
ОТВЕТСТВЕННЫЙ?

07 РЕЗУЛЬТАТ — ?

ФУНКЦИИ ЕСТЬ. СКВОЗНОГО ПРОЦЕССА НЕТ

Каждый выполняет свою функцию

Управлять нужно не набором мероприятий. Управлять нужно прохождением дома через весь процесс.



Результат возникает **НА СТЫКАХ ФУНКЦИЙ** - именно там, где сегодня нет ответственного.

МОДЕРНИЗАЦИЯ НЕ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ РЕМОНТОМ

Полный жизненный цикл проекта - одна непрерывная линия:

01 ОТБОР
критерии, приоритизация, инвентаризация

02 ДИАГНОСТИКА
энергоаудит, техническое обследование

03 РЕШЕНИЕ СОБСТВЕННИКОВ
информирование, голосование, протокол

04 ПРОЕКТ
проектная документация, экспертиза

05 ФИНАНСИРОВАНИЕ
структура, договоры, гарантии

06 РЕАЛИЗАЦИЯ
строительный контроль, приёмка

07 ИЗМЕРЕНИЕ
верификация результата, мониторинг

08 ЭКСПЛУАТАЦИЯ
управление, техническое обслуживание, сохранение эффекта

ЭФФЕКТ НУЖНО НЕ ТОЛЬКО ПОЛУЧИТЬ. ЕГО НУЖНО СОХРАНИТЬ.

Энергоэффективность - это характеристика здания **В ЭКСПЛУАТАЦИИ.**

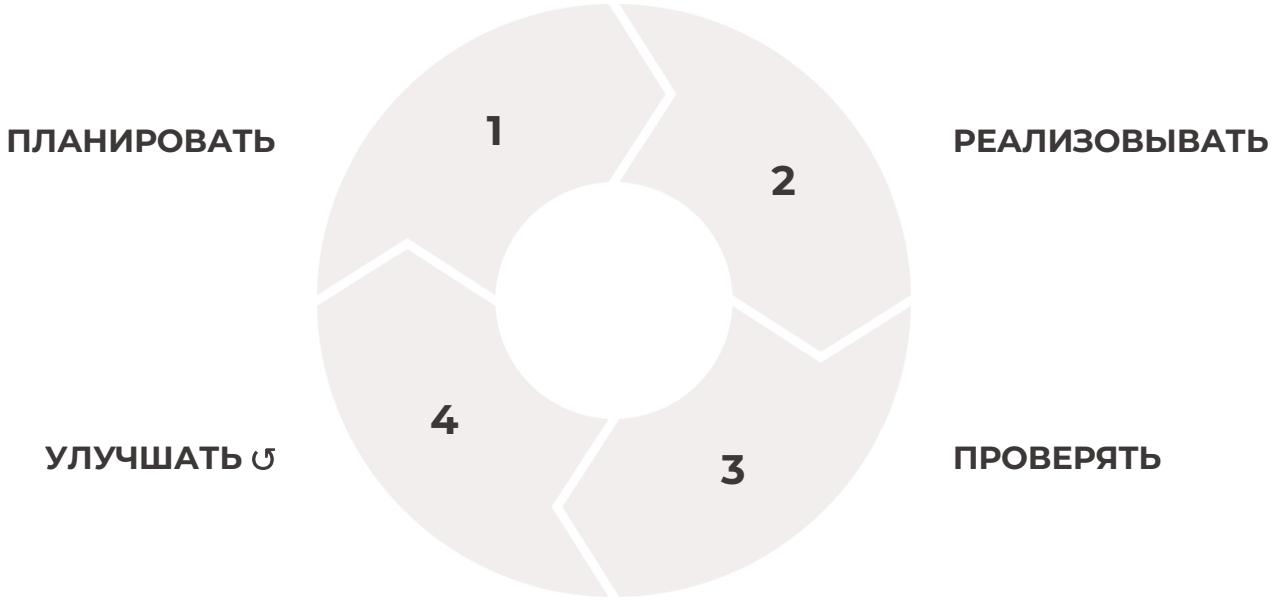
ПРОЕКТНЫЙ ОФИС — МЕХАНИЗМ СКВОЗНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1 - СТАНДАРТИЗИРУЕТ
методики, критерии отбора, типовые технические решения

2 - ФОРМИРУЕТ ПОРТФЕЛЬ
инвентаризация фонда, отбор домов, расстановка приоритетов

3 - СОПРОВОЖДАЕТ
прохождение каждого дома через полный цикл —
от отбора до эксплуатации

4 - ИЗМЕРЯЕТ И АНАЛИЗИРУЕТ
верификация результата, мониторинг эксплуатации,
обратная связь в стандарты



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС - ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ ПАМЯТЬ МОДЕРНИЗАЦИИ.
Результаты реализованных проектов возвращаются в стандарты, критерии и следующий портфель.

СОБСТВЕННИК - НЕ «ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ»
ОН - УЧАСТНИК ПРОЕКТА

FELICITY
Accelerating investments for low carbon cities

SHANYRAQ

Формула готовности проекта к реализации

ТЕХНИЧЕСКИ ОБОСНОВАН
энергоаудит, техническое задание, проектная документация

+ ФИНАНСОВО РЕАЛИЗУЕМ
структура финансирования, доступность инструментов

+ ЮРИДИЧЕСКИ ОФОРМЛЕН
договоры, гарантии, правовая база

+ ПРИНЯТ СОБСТВЕННИКАМИ
осознанное решение, а не формальный протокол

= ПРОЕКТ ГОТОВ К РЕАЛИЗАЦИИ

Путь собственника внутри проекта

01

ПОНЯТЬ
суть, объём, последствия

02

ВЫБРАТЬ
варианты решений

03

ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ
осознанно, юридически значимо

04

УЧАСТВОВАТЬ
в контроле реализации

05

КОНТРОЛИРОВАТЬ
результат и эксплуатацию

Работа с собственниками — не коммуникация после подготовки проекта.
ЭТО ЧАСТЬ ПОДГОТОВКИ ПРОЕКТА

РЕЗУЛЬТАТ - НЕ ПРОВЕДЁННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ
РЕЗУЛЬТАТ - ДОМА С СОХРАНЁННЫМ ЭФФЕКТОМ

Цепочка полного результата

1 **ПОДГОТОВЛЕН**
отбор, диагностика, проект, решение

2 **ПРОФИНАНСИРОВАН**
структура, договоры, гарантии

3 **МОДЕРНИЗИРОВАН**
реализация, строительный контроль, приёмка

4 **РЕЗУЛЬТАТ ИЗМЕРЕН**
верификация, мониторинг, данные

5 **ЭФФЕКТ СОХРАНЯЕТСЯ**
управление в эксплуатации,
техническое обслуживание

ЛОГИКА МАСШТАБИРОВАНИЯ



ЛОГИКА НАКОПЛЕНИЯ ЗНАНИЯ



ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ НУЖНО НЕ ТОЛЬКО СОЗДАТЬ ПРОЕКТОМ
ЕЮ НУЖНО УМЕТЬ УПРАВЛЯТЬ В ТЕЧЕНИЕ ЖИЗНИ ЗДАНИЯ